



برنامه راهبردی دانشگاه علوم پزشکی و خدمات

بهداشتی درمانی استان سمنان ۱۴۰۶-۱۴۰۱

تدوین:

کارگروه ویژه تدوین برنامه

آبان ماه ۱۴۰۱

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

۱۴۳۸

رسالت/ماموریت (Mission)

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی استان سمنان با هدف ارائه عادلانه خدمات آموزشی، بهداشتی و درمانی مورد نیاز جامعه تحت پوشش با کمیت و کیفیت مناسب؛ و نیز مشارکت در تامین نیروی انسانی توانمند جهت ارائه مراقبت های بهداشتی و درمانی در کشور و منطقه ایجاد شده است. این دانشگاه همچنین به عنوان عضوی فعال و اثرگذار در انجام پژوهش های محلی، ملی و بین المللی نقش آفرینی می نماید. در این راستا، این دانشگاه اقدام به تامین منابع سازمانی با کمیت و کیفیت مناسب و به شیوه ای بهنگام خواهد نمود و جذب و حفظ اعضای هیات علمی برتر و کارآمد در اولویت برنامه ها خواهد بود. بدیهی است به سبب نقش بی بدیل جامعه و سایر سازمان های مرتبط با سلامت شهروندان، برقراری ارتباط فعال و هدفمند با این سازمان ها و نیز ارتقای خودمراقبتی در اقشار مختلف جامعه مورد توجه جدی خواهد بود.

چشم انداز/دورنما (Vision)

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی استان سمنان درصدد است با بهره مندی از قابلیت ها و مزیت های رقابتی خود به ویژه استفاده از توانمندی کارکنان و اعضای هیات علمی جوان و با انگیزه و بهره گیری از فناوریهای نوین ، برای اصلاح روزافزون فرایندهای جاری در واحدهای تابعه خود و ارتقای مستمر عملکرد آن ها در راستای تحقق دانشگاه نسل چهارم و در

جهت افزایش سطح رضایت مندی ذی نفعان گام بردارد. این دانشگاه همچنین درصدد است با دستیابی به بالاترین استانداردهای ارائه خدمات در حوزه های آموزشی، پژوهشی، بهداشتی و درمانی کسب تاییدیه های معتبر اعتباربخشی های ملی و بین المللی خود را به عنوان دانشگاه اول و مرجع در کلان منطقه یک کشوری معرفی نماید.

ارزش های سازمانی (Values)

عدالت محوری

اخلاق مداری

حفظ کرامت انسانی

نخبه پروری و شایسته سالاری

بهبود مستمر کیفیت

عملکرد مبتنی بر شواهد

مدیریت مبتنی بر اطلاعات

مشتری مداری

فرایند محوری

کارگروهی منسجم

تعامل درون و برون بخشی

امیدآفرینی، جلب اعتماد و مشارکت جامعه

حیطه های راهبردی مدنظر معاونت ها و واحدهای ستادی دانشگاه

معاونت آموزشی

- توسعه و بهبود سازوکار کارآمد جهت جذب، حفظ و ارتقای اعضای هیات علمی توانمند
- تقویت زیرساخت های سخت افزاری و نرم افزاری آموزشی
- توسعه و بهبود آموزش فراگیران مبتنی بر رویکرد پاسخگویی اجتماعی
- گسترش هدفمند و ضابطه مند رشته ها و مقاطع تحصیلی
- تربیت نیروی انسانی توانمند و باانگیزه برای نظام سلامت
- بهبود کیفیت آموزش از طریق بهره مندی از روش های نوین آموزشی
- تقویت فرایند ارزشیابی و ارتقای عملکرد آموزشی اعضای هیات علمی
- توسعه تحقیقات در آموزش علوم پزشکی
- بهبود مستمر رتبه واحدهای حوزه معاونت آموزشی در اعتباربخشی های ملی و بین

المللی

معاونت بهداشتی

- تقویت، بازسازی و توسعه شبکه های بهداشتی و درمانی
- تقویت توانمندی های مدیران و کارکنان بهداشتی بمنظور ارتقای عملکرد آن ها
- تقویت هدفمند تحقیقات در نظام سلامت و استفاده از نتایج آن ها در تصمیم گیری ها
- پیاده سازی قانون حمایت از خانواده و جوانی جمعیت
- توانمندسازی اقشار مختلف جامعه در حوزه خودمراقبتی و بهبود سبک زندگی
- حفظ و ارتقای امنیت غذایی به ویژه در گروه های آسیب پذیر
- تعریف و ارائه بسته های خدمتی مبتنی بر نیاز جامعه
- بهبود نظام ارزیابی و ارتقای کیفیت خدمات مراقبت ها
- بهبود نظام پرداخت بر اساس پرداخت مبتنی بر عملکرد
- گسترش بهره مندی از نظام ارجاع
- ارتقای سیستم شناسایی و مراقبت از بیماری ها
- گسترش هدفمند مشارکت درون و برون بخشی

معاونت تحقیقات و فناوری

- ارتقای مستمر توانمندی های تخصصی و پژوهشی مدیران، کارکنان و اعضای هیات علمی

- توسعه کمی و کیفی مراکز تحقیقاتی و فناورانه

- تقویت جذب اعتبارات پژوهشی از منابع خارج از دانشگاه

- تلاش در جهت انطباق طرح های تحقیقاتی با نیازهای جامعه

- گسترش اجرای طرح های فناورانه، محصول محور و درآمدزا با رویکرد حمایت از شرکت

های دانش بنیان

- تقویت ارتباطات درون و برون بخشی

- توسعه تبادلات علمی هدفمند با دانشگاه های داخل و خارج از کشور

- تقویت سیستم کتابخانه های دانشگاه و منابع علمی

معاونت توسعه مدیریت، منابع و برنامه ریزی

- تامین منابع سازمانی با کم و کیف مناسب جهت ارتقای عملکرد
- گسترش تامین منابع سازمانی جهت بهبود دسترسی ذی‌نفعان به خدمات مورد نیاز با رویکرد عدالت محور
- بهبود رویکردهای شناسایی، تأمین و حفظ منابع مالی پایدار
- بهبود نظام ارزیابی و ارتقای عملکرد کارکنان
- ارتقای فرایندهای انتصاب مدیران بر اساس شایسته سالاری
- بهبود سازوکار انگیزشی مدیران، اساتید و کارکنان

معاونت دانشجویی و فرهنگی

- ارتقای سطح کمی و کیفی ارائه خدمات حمایتی و رفاهی دانشجویی
- ارتقای کمی و کیفی نشست‌ها و گفتمان‌های اجتماعی
- ارتقای سطح پوشش، کیفیت و رضایتمندی از مشاوره‌های دانشجویی
- ارتقای کمی و کیفی عملکرد دانشگاه در حوزه تشکل و کانون‌ها
- ارتقای کمی و کیفی عملکرد دانشگاه در حوزه نشریات دانشجویی
- بهبود نظام ارزیابی و ارتقای عملکرد واحدهای تابعه دانشگاه
- ارتقای مستمر برنامه‌های ورزشی، قرآنی، فرهنگی و هنری با مشارکت اساتید، دانشجویان و

کارکنان

معاونت درمان

- بهبود دسترسی عادلانه مردم به خدمات با کیفیت ، به هنگام و مقرون به صرفه
- ارتقای کیفیت و ایمنی خدمات تشخیصی و درمانی به ویژه در شرایط فوریت و حیاتی
- بهبود رضایتمندی و رعایت حقوق بیمار در مراکز درمانی
- بهبود شرایط مراکز تابعه در ارتقای رتبه اعتباربخشی
- گسترش مستمر خدمات مرتبط با زایمان طبیعی
- توسعه عادلانه ارائه خدمات تشخیصی و درمانی ناباروری
- گسترش بهره مندی از طب ایرانی و مکمل
- بهبود همکاری های درون بخشی و برون بخشی

معاونت غذا و دارو

- ارتقای مشارکت در توسعه کمی و کیفی تولید داخلی دارو و خودکفایی در تامین دارو، واکسن، ملزومات و تجهیزات پزشکی با حفظ استانداردها و کیفیت مطلوب
- بهبود مستمر تامین، فرهنگ تجویز و مصرف منطقی دارو و فرآیند نظارت بر عرضه محصولات، دارویی، تجهیزات و ملزومات پزشکی در راستای افزایش دسترسی عادلانه بیماران و مراکز بهداشتی به خدمات مذکور

● بهبود مستمر فرآیند صدور مجوزهای بهداشتی محصولات دارویی، تجهیزات و ملزومات

پزشکی

● بهبود مستمر توانمندی های علمی، عملی و تخصصی کارکنان معاونت غذا و دارو

● بهبود مستمر ایمنی و سلامت محصولات غذایی، آرایشی و بهداشتی، دارویی، ملزومات

و تجهیزات پزشکی

معاونت بین الملل

● ارتقای کمی و کیفی تعاملات علمی، فرهنگی و اجرایی بین المللی

● ارتقای تمامی فرایندها به ویژه بازاریابی و جذب فراگیران بین الملل

● ارتقای کمی و کیفی جذب دانشجویان و رشته - مقطع تحصیلی در پردیس بین الملل

● ارتقای مستمر کیفیت آموزش های ارائه شده به دانشجویان بین الملل

● ارتقای مستمر رضایتمندی دانشجویان بین الملل و سایر ذی نفعان از عملکرد دانشگاه

در این حوزه

● ارتقای مستمر تعهد حرفه ای فراگیران و همکاران حوزه بین الملل

اداره پرستاری

- ارتقای کمی، کیفی و رضایت شغلی نیروی انسانی گروه پرستاری
- توزیع عادلانه نیروی پرستاری با هدف ارتقای دسترسی جامعه
- ارتقای مستمر کیفیت و ایمنی مراقبت های ارائه شده از سوی نیروهای گروه پرستاری
- ارتقای کمی و کیفی نظام آموزشی و مشاوره خدمات گروه پرستاری جامعه نگر

مدیریت آمار و فناوری اطلاعات

- ارتقای کمی و کیفی زیرساخت های سخت افزاری و نرم افزاری مأموریت های مختلف دانشگاه
- ارتقای دسترسی از طریق توزیع عادلانه منابع و امکانات
- ارتقای کمی و کیفی رضایتمندی ذی نفعان از خدمات مدیریت اطلاعات
- ارتقای کمی و کیفی امنیت شبکه

مدیریت گزینش

- ارتقای کمی و کیفی توانمندی مدیران و کارکنان حوزه گزینش
- ارتقای کمی و کیفی نظام ارزیابی عملکرد مدیران و کارکنان حوزه گزینش
- ارتقای مستمر فرایندها و ابزارهای گزینش بر اساس دیدگاه ذی نفعان و صاحب نظران
- ارتقای سطح آگاهی، نگرش و رفتار مدیران و کارکنان دانشگاه نسبت به قوانین و مقررات گزینش

مدیریت روابط عمومی و امور بین الملل

- ارتقای کمی و کیفی توانمندی و عملکرد مدیران و کارکنان واحد
- ارتقای فرایندهای کاری بر اساس دیدگاه ذی نفعان و صاحب نظران
- ارتقای تعاملات اجتماعی در برنامه ها و فعالیت های دانشگاه
- ارتقای سطح پوشش، کیفیت و بهنگام بودن وقایع و اخبار
- ارتقای سطح رضایتمندی ذی نفعان از عملکرد این واحد